



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2023/2024



Legislativo forte
POVO FORTE!

camarapocoverde
www.camarapocoverde.se.gov.br

79 3549-1454

MESA DIRETORA

17ª Legislatura

Rivan Francisco dos Santos
Presidente

José Plínio Oliveira Santos
Vice-Presidente

Maria Imperatriz Alves de Santana
1ª Secretária

Jaci Silvino de Sousa
2ª Secretário

VEREADORES

Amaury Batista Freire

Edson de Jesus Reis Santos

Emílio de Jesus Souza

Gilmário Sousa da Silva

José Raimundo de Jesus Souza

Pedro de Jesus Santos

Tarcísio Fontes dos Santos

Equipe Técnica Responsável Coordenação de Conteúdo

Anamira Rosário Santos de Oliveria

José Orlando Santana

Maria Nilda de Abreu

Tainá Santos Reis

Projeto Gráfico e Diagramação

José Zielton Farias dos Santos

Fotografias

Acacio Santos da Silva



SUMÁRIO

Apresentação	4
Introdução	5
1. Definição	6
2. Análise do Ambiente	6
3. Matriz SWOT	7
4. Desenvolvimento de Objetivos Estratégicos	9
5. Frentes de Gestão.....	10
6. Monitoramento e Avaliação	16
7. Compromisso com a Excelência	16

Apresentação

A história da Câmara Municipal de Poço Verde se confunde com a do próprio município. São 69 anos de memórias desde a fundação do primeiro Legislativo Municipal, em 1 de fevereiro de 1955. Naquela época, a cidade tinha cinco vereadores eleitos pelo povo. De lá para cá, o número de representantes dos cidadãos cresceu, passando para sete, e atualmente conta com 11 vereadores.

As sessões da câmara eram realizadas numa sala anexa ao prédio da antiga Prefeitura, que foi construída em 1958. No entanto, em 2000 após a transferência da sede da Prefeitura para outra localidade.

Em março de 2002, o antigo prédio da Prefeitura foi doado ao Poder Legislativo, e na ocasião, passou por uma ampla reforma, e tornando-se a sede do Poder Legislativo, onde permanece até os dias atuais.

Desde o início, o Legislativo sempre representou uma das sustentações do regime democrático. Atualmente, a Câmara Municipal de Poço Verde é um símbolo da democracia, sendo considerada a Casa do Povo, por onde passam as principais decisões sobre o presente e o futuro de Poço Verde.

Introdução

A necessidade de planejar adequadamente não pode ser subestimada. Em um mundo caracterizado por mudanças rápidas e imprevisíveis, aqueles que conseguem antecipar cenários, identificar oportunidades e mitigar ameaças estão em uma posição privilegiada para alcançar o sucesso. No entanto, muitas vezes, a falta de planejamento ou a adoção de estratégias inadequadas podem levar a resultados insatisfatórios, desperdício de recursos e até mesmo fracasso.

No mundo dinâmico e competitivo em que vivemos, o planejamento eficaz é essencial para o sucesso em todos os aspectos da vida, desde os negócios até as atividades do dia a dia. Seja na gestão de empresas, no desenvolvimento de projetos governamentais, comunitários ou na realização de metas pessoais, um planejamento bem elaborado é a base para alcançar objetivos de maneira eficiente e sustentável.

Portanto, este planejamento surge da necessidade de conhecer profundamente a instituição, promover uma compreensão mais profunda do planejamento como uma ferramenta essencial para a tomada de decisões. Ao compartilhar conhecimentos, experiências e melhores práticas relacionadas ao planejamento, buscamos capacitar indivíduos e organizações a enfrentar os desafios do futuro com confiança e determinação.

O planejamento estratégico é uma ferramenta fundamental para garantir que a Câmara Municipal de Vereadores de Poço Verde esteja alinhada com as necessidades e expectativas da comunidade, enquanto trabalha para promover uma governança eficaz e responsável.

1. Definição

MISSÃO

Representar o interesse do cidadão poço-verdense, acompanhar as ações e atos da administração pública, legislar sobre assuntos de interesse municipal, promovendo a democracia, o desenvolvimento municipal, cumprindo as legislações, principalmente, a Constituição Federal, a Lei Orgânica do Município e seu Regimento Interno.

VISÃO

Aproximar-se cada vez mais da população, ampliando a sua participação direta, por meio de uma gestão transparente e eficiente, divulgando as atividades legislativas, sendo referência na Gestão Legislativa.

VALORES

Respeito aos recursos públicos, transparência, inovação, comprometimento com as demandas sociais, responsabilidade com a coisa pública, ética, e impessoalidade no trato das atividades institucionais.

2. Análise do Ambiente

A concepção do planejamento estratégico da Câmara Municipal de Poço Verde passou pela elaboração da Matriz SWOT, que é uma ferramenta poderosa para análise e planejamento estratégico, fornecendo uma estrutura sistemática para avaliar os aspectos internos e externos de uma organização e tomar decisões informadas com base nessas informações.

Aplicar a matriz SWOT à gestão de uma Câmara de Vereadores envolve analisar os pontos fortes, pontos fracos, oportunidades e ameaças relacionadas ao funcionamento e desempenho da instituição.

Confira abaixo a matriz SWOT da Câmara de Vereadores de Poço Verde:

PONTOS FORTES DA CÂMARA

- ✔ Infraestrutura mobiliária, imobiliária e digital
- ✔ Localização da sede
- ✔ Pessoal: recursos humanos e relacionamento interpessoal
- ✔ Serviços de atendimento ao público através do Balcão Cidadão
- ✔ Servidores capacitados
- ✔ Transparência nas decisões e processos
- ✔ Vereadores competentes e engajados
- ✔ Lisura dos procedimentos licitatórios
- ✔ Boa relação com a comunidade local
- ✔ Comunicação eficiente com a sociedade através das redes sociais
- ✔ Fácil acesso aos vereadores
- ✔ Possibilidade de elaborar leis e fiscalizar o Executivo.
- ✔ Planejamento e Gestão
- ✔ Pontualidade nos pagamentos

PONTOS FRACOS DA CÂMARA

- ✔ Mobiliário antigo, necessitando melhora na ergonomia;
- ✔ Estrutura do imóvel antiga, demandando reparos;
- ✔ Possibilidade de ajuste número de concursados e comissionados, qualificação e alocação no tocante as funções;
- ✔ Aparente assistencialismo;
- ✔ Necessidade de maior visibilidade para os interesses da população;
- ✔ Falta de controle de acesso da população;
- ✔ Equipamentos de Tecnologia da Informação e eletrônicos necessitando atualização;



Legislativo forte
POVO FORTE!

f @ ▶ camarapocoverde 79 3549-1454
www.camarapocoverde.se.gov.br

OPORTUNIDADES EXTERNAS (PODEM AUXILIAR A CÂMARA)

- ✔ Interlocução com a sociedade
- ✔ Demanda de sociedade por serviços
- ✔ Demanda da sociedade por transparência e comunicação com a Câmara;
- ✔ Expectativa dos cidadãos de fazer parte das discussões políticas.
- ✔ Aproveitamento das ferramentas virtuais para planejamento e gestão;
- ✔ Aproveitar experiências externas por meio da interação com outros órgãos públicos, poderes, associações e coletivos;
- ✔ Oportunidades para qualificação
- ✔ Realização de campanhas de conscientização e engajamento cívico;
- ✔ Participação em programas de capacitação para aprimorar as habilidades dos vereadores.
- ✔ Implementação de políticas que promovam a inclusão e a diversidade na representação política.

AMEAÇAS EXTERNAS (PODEM PREJUDICAR A CÂMARA)

- ✔ Descrédito em relação ao parlamentar
- ✔ Informações falsas (fake news);
- ✔ Ameaça à segurança digital;
- ✔ Vulnerabilidade a violência de terceiros
- ✔ Interferências externas em prejuízo do interesse coletivo;
- ✔ Descrença no sistema político;
- ✔ Desinteresse da população para participação efetiva nas discussões na Câmara;
- ✔ Instabilidade política que pode afetar a governança da Câmara.
- ✔ Pressões externas de grupos de interesse que podem influenciar as decisões dos vereadores;
- ✔ Mudanças na legislação que podem afetar o funcionamento da Câmara;
- ✔ Fornecedores com preços altos em relação à qualidade baixa;
- ✔ Distorção da visão popular em relação aos servidores públicos.

4.Desenvolvimento de Objetivos Estratégicos

Depois da análise interna na Estrutura organizacional da Câmara Municipal de Poço Verde, constatou várias deficiências nas características estruturais, técnicas e sociais da Câmara Municipal. Assim sendo, a equipe optou pela elaboração de objetivos estratégicos, para o aperfeiçoamento do desempenho organizacional da instituição:

a)adquirir infraestrutura tecnológica adequada para os departamentos dar continuidade aos serviços com eficiência;

b)aprimorar os conhecimentos dos servidores de todos os setores da câmara municipal através de cursos com a finalidade de promover a eficiência administrativa da câmara municipal;

c)atualizar o regimento interno e a lei orgânica municipal para melhor desempenho e andamento do processo legislativo dentro da legalidade;

d) aprimoramento dos trabalhos internos da câmara municipal com a formação de equipes de servidores designados, cada um na sua função, com fim de promover a produtividade de serviços, com intuito de desenvolver a eficiência administrativa de cada setor ou departamento da câmara municipal;

e) realizar reforma estrutural do prédio, para dar acessibilidade e conforto aos cidadãos, vereadores e servidores;

f) colocar em prática esse plano estratégico da câmara municipal, para o bom andamento dos trabalhos internos e interação da com os cidadãos poço-verdenses;

g) captar os anseios dos cidadãos e dos segmentos da sociedade organizada.

h) promover debates com os cidadãos Poço-verdenses sobre os anseios e demandas de políticas públicas.

i) ampliar a transparência das atividades e informações da Câmara e da política pública, facilitando o acesso da sociedade às informações.

j) aprimorar o processo legislativo de forma a garantir a participação da sociedade, respeitada a autonomia de decisão parlamentar;

k) melhorar a qualidade das leis ouvindo a população, avaliando previamente a necessidade, a viabilidade e os potenciais impactos associados a implementação delas;

l) fortalecer a participação da sociedade nos processos legislativos e de fiscalização e controle, aperfeiçoando os meios para que os cidadãos possam interagir com a Câmara Municipal;

m) aprimorar a avaliação e a fiscalização das políticas públicas e das ações do município;

n) desenvolver e aperfeiçoar programas institucionais de capacitação (palestras, cursos) e de educação política para seus servidores.

5.Frentes de Gestão

Diante do que foi levantado, foram propostas soluções através de várias frentes de gestão, que foram definidas de forma a compatibilizá-las com a Missão e Visão, buscando harmonia com os princípios da administração pública, são elas: **transparência, comunicação social e eficiente; meritocracia, modernização tecnológica, o poder legislativo mais próximo do povo, economicidade, Você Participa, a Câmara Propõe, acessibilidade e inclusão, sustentabilidade e inovação, qualificação do trabalho das comissões permanentes.**

TRANSPARÊNCIA

Atualização do site da Câmara, que se constitui na porta de entrada do Legislativo na internet, Implementação do E-SIC presencial e do sistema eletrônico de votação permitindo mais visibilidade dos trabalhos.

COMUNICAÇÃO SOCIAL EFICIENTE

Para uma efetiva comunicação social eficiente é necessário haver vontade política, gestão de políticas públicas, promoção de mídia institucional e uma boa identidade visual.

Por isso, optou-se por adotar as mídias sociais – site, facebook, e-mail, instagram, youtube, divulgação de anúncios através de carro de som e rádio.

Além da implementação do WhatsApp Câmara, com o número institucional (79) 3549-1454, que reforça a comunicação com a população.

Além disso, foram criados diversos selos de honrarias e uma nova identidade visual, para a instituição, dando um layout personalizado, mais moderno e robusto aos documentos da instituição.

MERITOCRACIA

Meritocracia é mais valorização dos servidores: nova tendência de gestão pública a partir da qualidade dos trabalhos que os servidores desempenham.

Primando pelo princípio da continuidade e o aproveitamento da experiência de servidores que se dedicam há anos no Legislativo, incentivando e reconhecendo de competências, possibilitam a Câmara elevar o desempenho institucional na ocupação de cargos de livre provimento e nomeação.

MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA

Modernização tecnológica, através de adequações do sistema de audiovisual do plenário e aquisição de equipamentos de última geração, para melhorar o desempenho das atividades e funções dos servidores, bem como as transmissões das sessões, realização de videoconferência - ação pioneira no parlamento.

O PODER LEGISLATIVO MAIS PRÓXIMO DO POVO

O Poder Legislativo mais próximo do povo consiste na implementação de forma gradativa, da TV CÂMARA. E nesse sentido foi realizada Visita técnica à Tv ALESE, a fim de conhecer o seu funcionamento, partindo para as etapas:

Fase 1 - ACESSO DEMOCRÁTICO, com qualquer smart tv conectada à internet ou smartfone, você cidadão acompanha as transmissões on-line das sessões.

Fase 2 - AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS - supercomputador que funciona como ilha de produção e edição de conteúdo digital.

Fase 3 - QUALIFICAÇÃO E APERFEIÇOAMENTO PROFISSIONAL da própria mão de obra dos servidores.

Fase 4 - Inserção de quadros temáticos com informações de utilidade pública.

Criação de Honrarias para diversas categorias e segmentos da sociedade;

Realização de eventos, para reconhecer e entregar as honrarias:

- ✓ Certificado Cidadão Empreendedor Municipal Juca Santana aos comerciantes locais;
- ✓ Comemoração do Dia Internacional da Mulher enaltecendo vários segmentos da sociedade;
- ✓ Criação do Dia Municipal do Empreendedorismo Feminino e do Certificado Mulher Empreendedora Maria de Ramalho;
- ✓ Sessões Itinerantes nas comunidades, e anualmente, comemoração da emancipação política - com entrega de diversas honrarias;
- ✓ Câmara Mirim – o ‘legislativo pelos olhos das crianças’;
- ✓ Tribunas Livres com reflexões sobre temas e reivindicações de interesse público.
- ✓ Apresentações Culturais;
- ✓ Secretários Municipais prestando contas;
- ✓ Dia do Gari;
- ✓ Dia dos Pastores Evangélicos;
- ✓ Homenagem aos idosos e pessoas com deficiência
- ✓ Abertura da Semana da Pátria.

ECONOMICIDADE – “FAZER MAIS COM MENOS”

Várias ações da atual gestão geraram economia de recursos públicos, como a aquisição de televisores, impressoras multifuncionais, condicionadores de ar, birôs, persianas, computadores e outros equipamentos de informática.

A cada ano, 70% de redução com consumo de combustível; revisão e atualização da Lei Orgânica; divulgação dos atos da Câmara com aproveitamento da mão de obra dos próprios servidores - sob a coordenação da Presidência – que trata todos os vereadores com igualdade, sem distinção.

Revitalização dos móveis do plenário, com assento para todos os membros da mesa diretora e padronização em fileira única dos demais vereadores.

REVITALIZAÇÃO ESTRUTURAL DO PRÉDIO DA CÂMARA

A Câmara de Poço Verde possui sede própria, o que facilita sua revitalização estrutural, Confira as ações realizadas:

- ✓ Instalação de piso tátil;
- ✓ paisagismo urbano e moderna iluminação ambiental;
- ✓ instalação de bicicletário;
- ✓ substituição dos pisos das calçadas;
- ✓ Identificação institucional em alto relevo;
- ✓ Banners iluminados de acesso à informação;
- ✓ Adaptação de sala existente em Almojarifado;
- ✓ substituição do piso do Plenário;
- ✓ Pintura interna;
- ✓ construção da rampa de acessibilidade garantindo igualdade para todos;
- ✓ aquisição de armários e eletrodomésticos;
- ✓ organização do arquivo permanente;
- ✓ implementação da Sala das Comissões com reuniões;
- ✓ ampla reforma da 'entrada principal' com plano de cores mensal da iluminação, preservando e valorizando o imóvel como patrimônio histórico e cultural;
- ✓ Reforma da 'entrada secundária' mantendo a sua originalidade, sem descaracterizá-la.

Ações que estão em andamento:

Ampliação estrutural do prédio, aproveitando área do antigo arquivo permanente, e que após a conclusão da obra oferecerá os seguintes espaços no térreo: balcão cidadão, garagem, hall cultural, Galeria Lilás, acesso a nova Sala da Presidência e sala de reuniões, nova Galeria de Presidentes.

No pavimento superior, a Coordenação da Escola do Legislativo - cuja meta é aproximar ainda mais o Poder Legislativo da sociedade; da Procuradoria da Mulher, o Almojarifado, o Arquivo Permanente e um lavabo.

VOCÊ PARTICIPA, A CÂMARA PROPÕE!

Essa frente tem como objetivo ouvir o cidadão, e através dela vem sendo possível desenvolver uma série de ações: balcão cidadão promovendo o exercício da cidadania por meio de serviços básicos para quem mais precisa.

A câmara também dispõe de mecanismos de participação da comunidade, através de sugestões de projetos de leis de iniciativa popular, e ainda dispõe da Tribuna Livre, através da qual é dada oportunidade aos representantes da comunidade e entidades constituídas para apresentar em reflexões sobre temas e reivindicações de interesse público.

ACESSIBILIDADE E INCLUSÃO

A "casa do povo" tem sido inclusiva, promovendo homenagens emocionantes aos idosos e pessoas com deficiência. A Câmara se transformou em um espaço acolhedor para todos os cidadãos, independentemente de suas capacidades físicas ou necessidades especiais. A construção das rampas de acessibilidade é mais do que a realização de uma obra física; é o símbolo tangível do compromisso dessa Legislatura, cuja meta é a instalação de um elevador de acesso vertical ao primeiro andar do Anexo I, dando mais um passo importante em direção à inclusão total, garantindo que nenhum cidadão seja deixado para trás.

Além disso, a câmara vem implementando diversas ferramentas de acessibilidade no portal institucional, que possibilitam que todo o cidadão, possa ter acesso livre a tudo que é produzido no Poder Legislativo.

SUSTENTABILIDADE e INOVAÇÃO

Com sustentabilidade e inovação estamos preparando o telhado do Anexo I para receber energia solar, iniciativa que não apenas contribui para a sustentabilidade, preservação do meio ambiente e economicidade. Com essas ações, a Câmara de Poço Verde será a primeira de Sergipe e o primeiro prédio público da cidade, a se tornar um exemplo de liderança em tecnologia sustentável. Além da reforma e ampliação do Plenário.

Além disso, planeja-se a ampliação e reforma do plenário, proporcionando mais conforto, para os espectadores, e ainda a instalação de elevador de acesso vertical ao primeiro andar do anexo, constituindo mais uma ação de acessibilidade. Esses projetos estarão previstos no Plano de Contratação 2025, para que o próximo Presidente possa implementá-los.

QUALIFICAÇÃO DO TRABALHO DAS COMISSÕES.

A implementação da Sala das Comissões Permanentes, anexa ao Plenário, é um marco importante rumo à promoção de debates construtivos sobre as problemáticas enfrentadas pela comunidade. A sala das Comissões é um espaço revitalizado, climatizado e equipado para a realização das atividades das comissões temáticas e sua implementação se deu nessa Legislatura. Hoje, testemunhamos um envolvimento cada vez mais ativo dos Presidentes e membros das sete Comissões, que fazem o seu dever de casa: com ampla produção documental e maior efetividade na fiscalização dos serviços públicos.

ENGAGEMENTO COMUNITÁRIO: FORTALECENDO A PARTICIPAÇÃO POPULAR

Com o intuito de aproximar o legislativo da comunidade, e ampliar o engajamento popular, a Câmara de Poço Verde disponibiliza o espaço do Plenário periodicamente para a promoção de palestras, reuniões e audiências públicas, incluindo debates sobre a Lei Orçamentária Anual e a Lei de incentivo à cultura, Lei Paulo Gustavo. Essas ações garantem a participação ativa de representantes municipais e da sociedade civil, discutindo temas cruciais para a cidade.

Instituído em 2023, o programa "A Câmara Vai à Escola" aproxima estudantes e educadores do trabalho legislativo, promovendo a compreensão das responsabilidades e competências do Poder Legislativo e incentivando a participação ativa na cidadania.

DESENVOLVIMENTO HUMANO E FORMAÇÃO CIDADÃ

Uma meta ambiciosa para o ano de 2024: a realização de um concurso público. Essa iniciativa visa fortalecer o quadro de servidores, garantindo maior eficiência e qualidade nos serviços prestados à comunidade. Além disso, após a convocação dos novos servidores, a Câmara se compromete a oferecer oportunidades de capacitação, treinamento e desenvolvimento.

Por meio da Escola do Legislativo serão implementados programas de formação específicos para a área legislativa. Workshops sobre legislação atualizada, cursos de aperfeiçoamento em tecnologia e gestão, entre outras iniciativas, serão promovidos com o intuito de aprimorar as habilidades dos servidores.

Essas ações têm como objetivo principal contribuir para uma maior eficiência nos serviços prestados pela Câmara Municipal de Poço Verde, garantindo um atendimento de qualidade e alinhado com as demandas da comunidade.

6. Monitoramento e Avaliação

Comprometemo-nos a estabelecer um sistema robusto de monitoramento e avaliação para acompanhar o progresso em direção aos nossos objetivos e ajustar nossas estratégias conforme necessário. Isso incluirá a coleta regular de pesquisa de satisfação da comunidade e a realização de avaliações periódicas do desempenho da Câmara.

7. Compromisso com a Excelência

Este planejamento estratégico representa nosso compromisso contínuo com a excelência na prestação de serviços legislativos e no fortalecimento da democracia local. Ao trabalharmos juntos, como vereadores e comunidade, estamos confiantes de que podemos alcançar nossos objetivos e construir um futuro mais próspero e inclusivo para todos.