



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2023 / 2024



*Legislativo forte*  
**POVO FORTE!**

   [camarapocoverde](https://www.facebook.com/camarapocoverde)  79 3549-1454  
 [www.camarapocoverde.se.gov.br](http://www.camarapocoverde.se.gov.br)

# **MESA DIRETORA**

## **17ª Legislatura**

**Rivan Francisco dos Santos**  
*Presidente*

**José Plínio Oliveira Santos**  
*Vice-Presidente*

**Maria Imperatriz Alves de Santana**  
*1ª Secretária*

**Jaci Silvino de Sousa**  
*2ª Secretário*

### **VEREADORES**

**Amaury Batista Freire**

**Edson de Jesus Reis Santos**

**Emílio de Jesus Souza**

**Gilmário Sousa da Silva**

**José Raimundo de Jesus Souza**

**Pedro de Jesus Santos**

**Tarcísio Fontes dos Santos**

### **Equipe Técnica Responsável Coordenação de Conteúdo**

Anamira Rosário Santos de Oliveria

José Orlando Santana

Maria Nilda de Abreu

Tainá Santos Reis

### **Projeto Gráfico e Diagramação**

José Zielton Farias dos Santos

### **Fotografias**

Acacio Santos da Silva



# SUMÁRIO

<b>Apresentação .....</b>	<b>4</b>
<b>Introdução.....</b>	<b>5</b>
<b>1. Definição .....</b>	<b>6</b>
<b>2. Análise do Ambiente.....</b>	<b>6</b>
<b>3. Desenvolvimento de Objetivos Estratégicos.....</b>	<b>9</b>
<b>4. Frentes de Gestão .....</b>	<b>10</b>
<b>6. Monitoramento e Avaliação .....</b>	<b>15</b>
<b>7. Compromisso com a Excelência.....</b>	<b>15</b>

## **Apresentação**

A história da Câmara Municipal de Poço Verde se confunde com a do próprio município. São 69 anos de memórias desde a fundação do primeiro Legislativo Municipal, em 1 de fevereiro de 1955. Naquela época, a cidade tinha cinco vereadores eleitos pelo povo. De lá para cá, o número de representantes dos cidadãos cresceu, passando para sete, e atualmente conta com 11 vereadores.

As sessões da câmara eram realizadas numa sala anexa ao prédio da antiga Prefeitura, que foi construída em 1958. No entanto, em 2000 após a transferência da sede da Prefeitura para outra localidade.

Em março de 2002, o antigo prédio da Prefeitura foi doado ao Poder Legislativo, e na ocasião, passou por uma ampla reforma, e tornando-se a sede do Poder Legislativo, onde permanece até os dias atuais.

Desde o início, o Legislativo sempre representou uma das sustentações do regime democrático. Atualmente, a Câmara Municipal de Poço Verde é um símbolo da democracia, sendo considerada a Casa do Povo, por onde passam as principais decisões sobre o presente e o futuro de Poço Verde.

## Introdução

A necessidade de planejar adequadamente não pode ser subestimada. Em um mundo caracterizado por mudanças rápidas e imprevisíveis, aqueles que conseguem antecipar cenários, identificar oportunidades e mitigar ameaças estão em uma posição privilegiada para alcançar o sucesso. No entanto, muitas vezes, a falta de planejamento ou a adoção de estratégias inadequadas podem levar a resultados insatisfatórios, desperdício de recursos e até mesmo fracasso.

No mundo dinâmico e competitivo em que vivemos, o planejamento eficaz é essencial para o sucesso em todos os aspectos da vida, desde os negócios até as atividades do dia a dia. Seja na gestão de empresas, no desenvolvimento de projetos governamentais, comunitários ou na realização de metas pessoais, um planejamento bem elaborado é a base para alcançar objetivos de maneira eficiente e sustentável.

Portanto, este planejamento surge da necessidade de conhecer profundamente a instituição, promover uma compreensão mais profunda do planejamento como uma ferramenta essencial para a tomada de decisões. Ao compartilhar conhecimentos, experiências e melhores práticas relacionadas ao planejamento, buscamos capacitar indivíduos e organizações a enfrentar os desafios do futuro com confiança e determinação.

O planejamento estratégico é uma ferramenta fundamental para garantir que a Câmara Municipal de Vereadores de Poço Verde esteja alinhada com as necessidades e expectativas da comunidade, enquanto trabalha para promover uma governança eficaz e responsável.

# **1. Definição**

## **MISSÃO**

Representar o interesse do cidadão poço-verdense, acompanhar as ações e atos da administração pública, legislar sobre assuntos de interesse municipal, promovendo a democracia, o desenvolvimento municipal, cumprindo as legislações, principalmente, a Constituição Federal, a Lei Orgânica do Município e seu Regimento Interno.

## **VISÃO**

Aproximar-se cada vez mais da população, ampliando a sua participação direta, por meio de uma gestão transparente e eficiente, divulgando as atividades legislativas, sendo referência na Gestão Legislativa.

## **VALORES**

Respeito aos recursos públicos, transparência, inovação, comprometimento com as demandas sociais, responsabilidade com a coisa pública, ética, e impessoalidade no trato das atividades institucionais.

# **2. Análise do Ambiente**

A concepção do planejamento estratégico da Câmara Municipal de Poço Verde passou pela elaboração da Matriz SWOT, que é uma ferramenta poderosa para análise e planejamento estratégico, fornecendo uma estrutura sistemática para avaliar os aspectos internos e externos de uma organização e tomar decisões informadas com base nessas informações.

Aplicar a matriz SWOT à gestão de uma Câmara de Vereadores envolve analisar os pontos fortes, pontos fracos, oportunidades e ameaças relacionadas ao funcionamento e desempenho da instituição.

Confira abaixo a matriz SWOT da Câmara de Vereadores de Poço Verde:

# PONTOS FORTES DA CÂMARA

- ✔ Infraestrutura mobiliária, imobiliária e digital
- ✔ Localização da sede
- ✔ Pessoal: recursos humanos e relacionamento interpessoal
- ✔ Serviços de atendimento ao público através do Balcão Cidadão
- ✔ Servidores capacitados
- ✔ Transparência nas decisões e processos
- ✔ Vereadores competentes e engajados
- ✔ Lisura dos procedimentos licitatórios
- ✔ Boa relação com a comunidade local
- ✔ Comunicação eficiente com a sociedade através das redes sociais
- ✔ Fácil acesso aos vereadores
- ✔ Possibilidade de elaborar leis e fiscalizar o Executivo.
- ✔ Planejamento e Gestão
- ✔ Pontualidade nos pagamentos

# PONTOS FRACOS DA CÂMARA

- ✔ Mobiliário antigo, necessitando melhora na ergonomia;
- ✔ Estrutura do imóvel antiga, demandando reparos;
- ✔ Possibilidade de ajuste número de concursados e comissionados, qualificação e alocação no tocante as funções;
- ✔ Aparente assistencialismo;
- ✔ Necessidade de maior visibilidade para os interesses da população;
- ✔ Falta de controle de acesso da população;
- ✔ Equipamentos de Tecnologia da Informação e eletrônicos necessitando atualização;



*Legislativo forte*  
**POVO FORTE!**

f @ ▶ camarapocoverde 📞 79 3549-1454  
🌐 [www.camarapocoverde.se.gov.br](http://www.camarapocoverde.se.gov.br)

## **OPORTUNIDADES EXTERNAS (PODEM AUXILIAR A CÂMARA)**

- ✔ Interlocação com a sociedade
- ✔ Demanda de sociedade por serviços
- ✔ Demanda da sociedade por transparência e comunicação com a Câmara;
- ✔ Expectativa dos cidadãos de fazer parte das discussões políticas.
- ✔ Aproveitamento das ferramentas virtuais para planejamento e gestão;
- ✔ Aproveitar experiências externas por meio da interação com outros órgãos públicos, poderes, associações e coletivos;
- ✔ Oportunidades para qualificação
- ✔ Realização de campanhas de conscientização e engajamento cívico;
- ✔ Participação em programas de capacitação para aprimorar as habilidades dos vereadores.
- ✔ Implementação de políticas que promovam a inclusão e a diversidade na representação política.

## **AMEAÇAS EXTERNAS (PODEM PREJUDICAR A CÂMARA)**

- ✔ Descrédito em relação ao parlamentar
- ✔ Informações falsas (fake news);
- ✔ Ameaça à segurança digital;
- ✔ Vulnerabilidade a violência de terceiros
- ✔ Interferências externas em prejuízo do interesse coletivo;
- ✔ Descrença no sistema político;
- ✔ Desinteresse da população para participação efetiva nas discussões na Câmara;
- ✔ Instabilidade política que pode afetar a governança da Câmara.
- ✔ Pressões externas de grupos de interesse que podem influenciar as decisões dos vereadores;
- ✔ Mudanças na legislação que podem afetar o funcionamento da Câmara;
- ✔ Fornecedores com preços altos em relação à qualidade baixa;
- ✔ Distorção da visão popular em relação aos servidores públicos.

### **3.Desenvolvimento de Objetivos Estratégicos**

Depois da análise interna na Estrutura organizacional da Câmara Municipal de Poço Verde, constatou várias deficiências nas características estruturais, técnicas e sociais da Câmara Municipal. Assim sendo, a equipe optou pela elaboração de objetivos estratégicos, para o aperfeiçoamento do desempenho organizacional da instituição:

a)adquirir infraestrutura tecnológica adequada para os departamentos dar continuidade aos serviços com eficiência;

b)aprimorar os conhecimentos dos servidores de todos os setores da câmara municipal através de cursos com a finalidade de promover a eficiência administrativa da câmara municipal;

c)atualizar o regimento interno e a lei orgânica municipal para melhor desempenho e andamento do processo legislativo dentro da legalidade;

d) aprimoramento dos trabalhos internos da câmara municipal com a formação de equipes de servidores designados, cada um na sua função, com fim de promover a produtividade de serviços, com intuito de desenvolver a eficiência administrativa de cada setor ou departamento da câmara municipal;

e) realizar reforma estrutural do prédio, para dar acessibilidade e conforto aos cidadãos, vereadores e servidores;

f) colocar em prática esse plano estratégico da câmara municipal, para o bom andamento dos trabalhos internos e interação da com os cidadãos poço-verdenses;

g) captar os anseios dos cidadãos e dos segmentos da sociedade organizada.

h) promover debates com os cidadãos Poço-verdenses sobre os anseios e demandas de políticas públicas.

i) ampliar a transparência das atividades e informações da Câmara e da política pública, facilitando o acesso da sociedade às informações.

j) aprimorar o processo legislativo de forma a garantir a participação da sociedade, respeitada a autonomia de decisão parlamentar;

k) melhorar a qualidade das leis ouvindo a população, avaliando previamente a necessidade, a viabilidade e os potenciais impactos associados a implementação delas;

l) fortalecer a participação da sociedade nos processos legislativos e de fiscalização e controle, aperfeiçoando os meios para que os cidadãos possam interagir com a Câmara Municipal;

m) aprimorar a avaliação e a fiscalização das políticas públicas e das ações do município;

n) desenvolver e aperfeiçoar programas institucionais de capacitação (palestras, cursos) e de educação política para seus servidores.

## 4. Frentes de Gestão

Diante do que foi levantado, foram propostas soluções através de várias frentes de gestão, que foram definidas de forma a compatibilizá-las com a Missão e Visão, buscando harmonia com os princípios da administração pública, são elas: **transparência, comunicação social e eficiente; meritocracia, modernização tecnológica, o poder legislativo mais próximo do povo, economicidade, Você Participa, a Câmara Propõe, acessibilidade e inclusão, sustentabilidade e inovação, qualificação do trabalho das comissões permanentes.**

### TRANSPARÊNCIA

Atualização do site da Câmara, que se constitui na porta de entrada do Legislativo na internet, Implementação do E-SIC presencial e do sistema eletrônico de votação permitindo mais visibilidade dos trabalhos.

### COMUNICAÇÃO SOCIAL EFICIENTE

Para uma efetiva comunicação social eficiente é necessário haver vontade política, gestão de políticas públicas, promoção de mídia institucional e uma boa identidade visual.

Por isso, optou-se por adotar as mídias sociais – site, facebook, e-mail, instagram, youtube, divulgação de anúncios através de carro de som e rádio.

Além da implementação do WhatsApp Câmara, com o número institucional (79) 3549-1454, que reforça a comunicação com a população.

Além disso, foram criados diversos selos de honrarias e uma nova identidade visual, para a instituição, dando um layout personalizado, mais moderno e robusto aos documentos da instituição.

## **MERITOCRACIA**

Meritocracia é mais valorização dos servidores: nova tendência de gestão pública a partir da qualidade dos trabalhos que os servidores desempenham.

Primando pelo princípio da continuidade e o aproveitamento da experiência de servidores que se dedicam há anos no Legislativo, incentivando e reconhecendo de competências, possibilitam a Câmara elevar o desempenho institucional na ocupação de cargos de livre provimento e nomeação.

## **MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA**

Modernização tecnológica, através de adequações do sistema de audiovisual do plenário e aquisição de equipamentos de última geração, para melhorar o desempenho das atividades e funções dos servidores, bem como as transmissões das sessões, realização de videoconferência - ação pioneira no parlamento.

## **O PODER LEGISLATIVO MAIS PRÓXIMO DO POVO**

O Poder Legislativo mais próximo do povo consiste na implementação de forma gradativa, da TV CÂMARA. E nesse sentido foi realizada Visita técnica à Tv ALESE, a fim de conhecer o seu funcionamento, partindo para as etapas:

Fase 1 - ACESSO DEMOCRÁTICO, com qualquer smart tv conectada à internet ou smartfone, você cidadão acompanha as transmissões on-line das sessões.

Fase 2 - AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS - supercomputador que funciona como ilha de produção e edição de conteúdo digital.

Fase 3 - QUALIFICAÇÃO E APERFEIÇOAMENTO PROFISSIONAL da própria mão de obra dos servidores.

Fase 4 - Inserção de quadros temáticos com informações de utilidade pública.

Criação de Honrarias para diversas categorias e segmentos da sociedade;

Realização de eventos, para reconhecer e entregar as honrarias:

- ✓ Certificado Cidadão Empreendedor Municipal Juca Santana aos comerciantes locais;
- ✓ Comemoração do Dia Internacional da Mulher enaltecendo vários segmentos da sociedade;
- ✓ Criação do Dia Municipal do Empreendedorismo Feminino e do Certificado Mulher Empreendedora Maria de Ramalho;
- ✓ Sessões Itinerantes nas comunidades, e anualmente, comemoração da emancipação política - com entrega de diversas honrarias;
- ✓ Câmara Mirim – o ‘legislativo pelos olhos das crianças’;
- ✓ Tribunas Livres com reflexões sobre temas e reivindicações de interesse público.
- ✓ Apresentações Culturais;
- ✓ Secretários Municipais prestando contas;
- ✓ Dia do Gari;
- ✓ Dia dos Pastores Evangélicos;
- ✓ Homenagem aos idosos e pessoas com deficiência
- ✓ Abertura da Semana da Pátria.

## **ECONOMICIDADE – “FAZER MAIS COM MENOS”**

Várias ações da atual gestão geraram economia de recursos públicos, como a aquisição de televisores, impressoras multifuncionais, condicionadores de ar, birôs, persianas, computadores e outros equipamentos de informática.

A cada ano, 70% de redução com consumo de combustível; revisão e atualização da Lei Orgânica; divulgação dos atos da Câmara com aproveitamento da mão de obra dos próprios servidores - sob a coordenação da Presidência – que trata todos os vereadores com igualdade, sem distinção.

Revitalização dos móveis do plenário, com assento para todos os membros da mesa diretora e padronização em fileira única dos demais vereadores.

## **REVITALIZAÇÃO ESTRUTURAL DO PRÉDIO DA CÂMARA**

A Câmara de Poço Verde possui sede própria, o que facilita sua revitalização estrutural, Confira as ações realizadas:

- ✓ Instalação de piso tátil;
- ✓ paisagismo urbano e moderna iluminação ambiental;
- ✓ instalação de bicicletário;
- ✓ substituição dos pisos das calçadas;
- ✓ Identificação institucional em alto relevo;
- ✓ Banners iluminados de acesso à informação;
- ✓ Adaptação de sala existente em Almojarifado;
- ✓ substituição do piso do Plenário;
- ✓ Pintura interna;
- ✓ construção da rampa de acessibilidade garantindo igualdade para todos;
- ✓ aquisição de armários e eletrodomésticos;
- ✓ organização do arquivo permanente;
- ✓ implementação da Sala das Comissões com reuniões;
- ✓ ampla reforma da 'entrada principal' com plano de cores mensal da iluminação, preservando e valorizando o imóvel como patrimônio histórico e cultural;
- ✓ Reforma da 'entrada secundária' mantendo a sua originalidade, sem descaracterizá-la.

### **Ações que estão em andamento:**

Ampliação estrutural do prédio, aproveitando área do antigo arquivo permanente, e que após a conclusão da obra oferecerá os seguintes espaços no térreo: balcão cidadão, garagem, hall cultural, Galeria Lilás, acesso a nova Sala da Presidência e sala de reuniões, nova Galeria de Presidentes.

No pavimento superior, a Coordenação da Escola do Legislativo - cuja meta é aproximar ainda mais o Poder Legislativo da sociedade; da Procuradoria da Mulher, o Almojarifado, o Arquivo Permanente e um lavabo.

### **VOCÊ PARTICIPA, A CÂMARA PROPÕE!**

Essa frente tem como objetivo ouvir o cidadão, e através dela vem sendo possível desenvolver uma série de ações: balcão cidadão promovendo o exercício da cidadania por meio de serviços básicos para quem mais precisa.

A câmara também dispõe de mecanismos de participação da comunidade, através de sugestões de projetos de leis de iniciativa popular, e ainda dispõe da Tribuna Livre, é dada oportunidade aos representantes da comunidade e entidades constituídas para apresentar em reflexões sobre temas e reivindicações de interesse público.

## **ACESSIBILIDADE E INCLUSÃO**

A "casa do povo" tem sido inclusiva, promovendo homenagens emocionantes aos idosos e pessoas com deficiência. A Câmara se transformou em um espaço acolhedor para todos os cidadãos, independentemente de suas capacidades físicas ou necessidades especiais. A construção das rampas de acessibilidade é mais do que a realização de uma obra física; é o símbolo tangível do compromisso dessa Legislatura, cuja meta é a instalação de um elevador de acesso vertical ao primeiro andar do Anexo I, dando mais um passo importante em direção à inclusão total, garantindo que nenhum cidadão seja deixado para trás.

Além disso, a câmara vem implementando diversas ferramentas de acessibilidade no portal institucional, que possibilitam que todo o cidadão, possa ter acesso livre a tudo que é produzido no Poder Legislativo.

## **SUSTENTABILIDADE e INOVAÇÃO**

Com sustentabilidade e inovação estamos preparando o telhado do Anexo I para receber energia solar, iniciativa que não apenas contribui para a sustentabilidade, preservação do meio ambiente e economicidade. Com essas ações, a Câmara de Poço Verde será a primeira de Sergipe e o primeiro prédio público da cidade, a se tornar um exemplo de liderança em tecnologia sustentável. Além da reforma e ampliação do Plenário.

Além disso, planeja-se a ampliação e reforma do plenário, proporcionando mais conforto, para os espectadores, e ainda a instalação de elevador de acesso vertical ao primeiro andar do anexo, constituindo mais uma ação de acessibilidade. Esses projetos estarão previstos no Plano de Contratação 2025, para que o próximo Presidente possa implementá-los.

## **QUALIFICAÇÃO DO TRABALHO DAS COMISSÕES.**

A implementação da Sala das Comissões Permanentes, anexa ao Plenário, é um marco importante rumo à promoção de debates construtivos sobre as problemáticas enfrentadas pela comunidade. A sala das Comissões é um espaço revitalizado, climatizado e equipado para a realização das atividades das comissões temáticas e sua implementação se deu nessa Legislatura. Hoje, testemunhamos um envolvimento cada vez mais ativo dos Presidentes e membros das sete Comissões, que fazem o seu dever de casa: com ampla produção documental e maior efetividade na fiscalização dos serviços públicos.

## **6. Monitoramento e Avaliação**

Comprometemo-nos a estabelecer um sistema robusto de monitoramento e avaliação para acompanhar o progresso em direção aos nossos objetivos e ajustar nossas estratégias conforme necessário. Isso incluirá a coleta regular de pesquisa de satisfação da comunidade e a realização de avaliações periódicas do desempenho da Câmara.

## **7. Compromisso com a Excelência**

Este planejamento estratégico representa nosso compromisso contínuo com a excelência na prestação de serviços legislativos e no fortalecimento da democracia local. Ao trabalharmos juntos, como vereadores e comunidade, estamos confiantes de que podemos alcançar nossos objetivos e construir um futuro mais próspero e inclusivo para todos.